

LATVIJAS PAŠVALDĪBU IZPILDDIREKTORU SANĀKSME

PROTOKOLS

2023. gada 5.decembrī
Rīgā, Mežaparkā

Nr. 11.

Sanāksme atklāta plkst. 10.00
Sanāksmi vada LPIA valdes priekšsēdētājs U.Fjodorovs
Sanāksmi protokolē LPS padomniece S.Sproģe
Sanāksmē piedalās (reģistrācija pielikumā)

Darba kārtība:

<i>Laiks</i>	<i>Pasākums</i>
09:30	Dalībnieku reģistrācija
10:00	Rīgas valstspilsētas apskats Rīgas domes izpilddirektors Jānis Lange
10.20	Kā pasargāt sevi? Digitālā Drošības centra īpašnieks Elviss Strazdiņš
11.20	Latvijas Valsts proklamēšana. Vēstures fakti, kas netiek īpaši izcelti. Mūsu kolēģis Gunārs Kurlovičs
12.00	LPIA darbība 2024.gadā. Skats no malas. Improvizācijas teātris DIVAS
13.00	LPIA valdes atskaite par darbu un 2025.gada plāni LPIA priekšsēdētājs Uģis Fjodorovs
	LPIA ieņēmumu - izdevumu tāme
	LPIA 2025.gada kalendārs
13.20	Diskusijas, uzrunas
13.30	pusdienas
14.20	Ekskursija pa Dziesmu svētku estrādi

1.§

Rīgas valstspilsētas izpilddirektors **Jānis Lange** uzrunā LPIA sanāksmes dalībniekus.

- 2024.gada izaicinājumi (amatu vietu samazinājums par 3%- nebija viegli, bet visi departamenti tika galā, atalgojuma fondu atstāja institūcijai nākamajam gadam; mākslīgais intelekts- katrs padomāja, kas der vairāk katrai jomai, 2025.gadā lielam vairumam darbinieku jau būs *copilot*; procesu pārskatīšana – sarunu procesā notika, bet 2025.gadā mērīsim, atradām sarunās, kā to darīt.
- 2025.gada izaicinājumi- budžets; pašvaldību vēlēšanas – temperatūra pieaug, aicinu visus darbiniekus būt kā pilēm (augšā viss mierīgi, bet zem ūdens kājiņas kustinām žigli, lai viss darbs rit raiti);Skolēnu dziesmu un deju svētki; civilā aizsardzība (piemēri gūti no Somijas, Izraēlas, Ukrainas); investīciju piesaistē domājam par ilglaicību, studentu skaits pilsētā piesaista labus investorus; darbinieku labbūtība- neliekam sēdēt sastrēgumos, var attālināti, cik tas iespējams.

LPS priekšsēdis **Gints Kaminskis** uzrunā izpilddirektorus gada sapulcē un uzsver, cik svarīgi strādāt priekšsēdētājam kopā ar izpilddirektorus, lai raiti darbs rit. VDD rīkos mācības, kā pielietot darbā pielaidi valsts noslēpumam. Dziesmu svētku nosacījumos ietekme uz budžetu tikai valstij, pašvaldībām nebija rēķināts, pieprasījām, jāseko līdz. Valsts budžeta skatīšanas otrā diena Saeimā, nepieņem nevienu priekšlikumu. Pašvaldību budžeti ļoti smagi, 5% bezatbildīgi samazināti, labu=ī, ka panāca vienošanos par 78% IIN 75% vietā, nav daudz, bet tomēr stabili ienākumi (doma bija 35%, pārējo dalīt pēc FM ieskata) Veiksmi labi sastādīt budžetus, ļoti ceru, ka izdosies mazināt kontroles (Valmierā 500 kontroles gadā), 2025.gadā regulāri atgādināsim Eiropas Vietējo pašvaldību kongresa uzstādījumus. Lai veiksmīgs gads, lai maz kontrolieru ienāk Jūsmājās, bet tos, kuri ienāk ar cieņu uzņemiet un ar godu pavadiet!

2.8

Digitālā Drošības centra īpašnieks **Elviss Strazdiņš**- Kā pasargāt sevi? Uzņemties misiju izglītēt cilvēkus. Kas ir svarīgākais sevis aizsardzībai- IZGLĪTOŠANĀS! Papīra lapa ar QR kodu pie sienas- uzķeras daudzi- eksperiments. No 20 telefoniem vismaz vienu var ātri atbloķēt (neizmetiet telefonus ar informāciju) Ko izmanto “uzbrucēji” – speciālas ierīces, bet arī parastos flešus, lādētājus, wi-fi tīklu (vajag viesiem savu). Inficētas ierīces var sākt uzbrukumu. 6 mēnešus pēc kiberuzbrukuma bieži uzņēmumi bankrotē. Labs sliktais piemērs ir Ukraina- vienu slimnīcu iznīcināja tieši kiberuzbrukumā, uzlauza sistēmu, atslēdza ierīces, cilvēki mira. Vajag visur salikt 2 faktorus, stundā X uzbrucējamviegli tikt klāt, ja nav divi. Lietojiet Lockdown Mode (Mobilly gan tas nedarbojas). Krāpnieki iedalās Nigērijas un neNigērijas (lieto WP kodu). Visvieglāk apkrāpt no rīta un vakarā- cilvēks redz Smart ID, apstiprina uzreiz. Ko izmanto- Latvijas Pasts, Tele2, LMT (neizmantojiet īsziņas kā otro faktoru!), EDS krāpšana var atgriezties (QR kods, PVN atgriešana, apstiprini saņemšanu, aiziet nauda prom) , capital.lv (pazīstams, bet, ja atver pārlūku,- capilai.lv), piedāvā vilinošu ēdienu par ļoti zemu cenu (anketa, loterija, iedod lielu atlaidi, jāmaksā 2EUR, zemāk summa jau tuvu 50EUR, ko apņemies iemaksāt katru mēnesi...); nobalso par drauga meitu Elīnu (kura drauga, neraksta), pārņem kontu; pirms ceļojuma atsūta īsziņu, ka nauda nav saņemta, jāskata link adrese, bieži krāpnieki izmanto top.com Policijas krāpšana- jāraksta iesniegums, lai atgūtu krāpnieka izņemto naudu. Paņem uz jūsu vārdu ātro kredītu. Zvans no smart- ID, lūdz autentificēties, saka, ka ir problēmas... Moc.buhrp.gov.lv- otrāda saite Naudas mīļi vai naudas tranzītveicēji. Internetbankā pievieno krāpnieka adresi- pārbaudiet! Neizmantojiet vienu un to pašu kodu telefonā un bankā. Kursi.latvija.lv u.c.krāpšanas veidi. Sakiet NĒ! Retos gadījumos tīk saki JĀ!

3.8

Mūsu kolēģis, bijušais Dobeles novada izpilddirektora vietnieks **Gunārs Kurlovičs** - Latvijas Valsts proklamēšana. Vēstures fakti, kas netiek īpaši izcelti (1.prezentācija pielikumā) Anglija atzina Latviju 11.11., bet valsti pasludināja tikai 18.11.u.c.KĀPĒC? Roberts Vipers- Tagadne mums noder, lai iztulkotu vēsturi.. 1917.gads- Krievijā revolūcija. Latvijā veidojas partijas. Mēs lamājam partijas, bet ražojam tās ļoti daudz- tas mums gēnos. Divi centri, divi ceļi. Rīgā 17 vīru bloks (demokrātijas bloks)- Deglavs, Pauls Kalniņš, Miķelis Valters, Miķelis Bružis. Otrs centrs- Latviešu Nacionālā padome- Jāņa Goldmaņa un Jāņa Zāliša vadībā. Voldemārs Zāmuels, Zigfrīds Anna Meierovics u.c. 1917.gada 2.decembrī formāli deklarēja Satversmes sapulces sagatavošanu. Balfūra nota- 23.10.2018. Z.A.Meierovica saruna ar Lielbritānijas ārlietu ministru Balfūru, 11.11.1918.g.saņem rakstisku notu. Demokrātijas bloks darbojās nelegāli, iesniedza lūgumu Vācijai par Latvijas valsts veidošanas atbalstīšanu. 5.11.2018. tika proklamēta Apvienotā Baltijas hercogiste.

Latvijas Tautas padome (LTP). 17.11.1918. bija pamata sēde, izdevās visiem 8 partiju pārstāvjiem vienoties. 18.11.bija tikai šovs. Piedalījās 38 no 40 LTP locekļiem (Jānis Čakste un Ansis Jānis Buševics nepiedalījās). Jānis Čakste šaubījās, svārstījās un tikai 22.11.uzņēmās prezidenta pienākumus. Klāra Kalniņa vienīgā sieviete piedalījās 17.11.sēdē.

LPIA sanāksmes 2024.gadā:	Valdes sēžu diskusiju un sanāksmju temati
------------------------------	---

Anna Rūmane- Ķeniņa ir otra LTP locekle
Valērija Seile- vienīgā sieviete no Latgales LTP, kurai pirmajai sievietei Latgalē bija augstākā izglītība.

4.§

LPIA darbība 2024.gadā. Skats no malas. Improvizācijas teātris DIVAS –**Elīna Geida** un **Anete Bendika**

5.§

LPIA dalībnieki Dziesmu svētku estrādē Mežaparkā pēc Gada sapulces.

LPIA priekšsēdētājs **Uģis Fjodorovs** iepazīstina ar valdes atskaiti par darbu 2024.gadā un iepazīstina ar valdes ierosinājumu 2025.gada plāniem (2.prezentācija pielikumā

- **LPIA 2024.gada pasākumu apkopojums:**

12.janvāris Rīga	Ekonomikas tendences. • Uzņēmējs un ekonomists, SIA "Primekss" valdes priekšsēdētājs Jānis Ošlejs • Swedbank ekonomiste Līva Zorgenfreija Reģionālās atšķirības Latvijā pēdējos 100 gados: ko rāda vēsturiskā IKP dati? • Vēsturnieks, Vidzemes augstskolas vadošais pētnieks Gatis Krūmiņš Kas ir vecie meži Latvijā? • Pašvaldību likums. Izpilddirektoru loma. Amats uz laiku bez garantijām - tikšanās ar Saeimas Valsts pārvaldes un pašvaldību komisijas vadītāju Oļegu Burovu
	Melgalvju nama un LR vēstures stāsts..
1.februāris Ādaži	Paplašinātā valdes sēde -pašvaldību autonomās funkcijas, VPKC darbība un attīstība, finansējums no valsts par valsts funkcijām (VARAM redzējums). Valsts pakalpojumu pieejamība novados • VARAM valsts sekretāra vietnieks Digitālās transformācijas jautājumos Gatis Ozols un Valsts pakalpojumu un datu pārvaldības departamenta direktors Uģis Bisenieks
2.februāris Ādaži	Par iekšējā audita ieviešanu, funkcijām, augstākā līmeņa vadītāju būtisko nozīmi sistēmas izveidošanā un ieviešanā • FM Iekšējā audita politikas plānošanas nodaļas vadītāja Gita Mežupa • LU profesore Iveta Reinholde Deleģēšanas līgumi. Referendumi. Valsts pakalpojumi novados. • VARAM valsts sekretāra vietniece Ilze Oša un Pašvaldību darbības tiesiskā nodrošinājuma nodaļas vadītāja Marta Bergmane • Pašvaldību pieredze - valsts pakalpojumu pieejamība novados (Madonas, Dobeles, Talsu, Ādažu novadi) Atkritumu apsaimniekošana. Zaļais Punkts” direktors Kaspars Zakulis informē par izsmēķu līgumiem un turpmāko darbošanos SIA "CleanLiving Trade" valdes locekle Zanda Briķe iepazīstina ar BNA dalītas vākšanas pilotprojekta ieviešanas gaitu un starprezultātiem
	Ādažu jaunā pamatskola un Dienas centrs (koka būve)
29.februāris- Bauska	Paplašinātā valdes sēde DISKUSIJA par nepieciešamo pašvaldību atbalstu uzņēmējdarbībai un prasībām, kā to labāk veikt. (t.sk., industriālie parki, atbalsts uzņēmējiem; atziņas, kā vajadzētu darīt -prasības un ieteikumi. Atbildība.) • VARAM nepiedalās, bet atsūta prezentāciju par atbalsta pasākumiem un reģionālo attīstību. • AS “Latvijas Finieris” padomes priekšsēdētājs, Latvijas Darba devēju konfederācijas padomes loceklis, Latvijas Biozinātņu un tehnoloģiju universitātes Goda doktors Uldis Biķis • Komercedarbības atbalsta aktualitātes- CFLA Valsts atbalsta nodaļas vadītāja Līga Grantiņa un Zemgales reģiona nodaļas vadītāja Liene Rulle • “Miķeļa” īpašnieka Arņa Vēja pieredzes stāsts
1.marts Bauska	Reģionu attīstība. Zeme kā resurss. Uzņēmēju un pašvaldību sadarbība ekonomikas veicināšanai. VRG stratēģiju kopsavilkumi – ko vēlas lauku iedzīvotāji? Ko nevar atrisināt stratēģiju ietvaros? • ZM Lauku attīstības fondu atbalsta nodaļas vecākā eksperte Andra Karlsone Zeme kā resurss. • ALTUM Zemes fonda pārvaldes daļas vadītāja Ina Alksne

	• Zemes fonda projektu vadītāja (Bauska) Ilona Maskale • Ekonomika. Zaļā vienošanās un atbalsta instrumenti uzņēmējiem. • EM Valsts sekretāra vietnieks tautsaimniecības jautājumos Raivis Bremšmits • LIAA Klientu apkalpošanas nodaļas vadītāja Ilga Maļina • ALTUM Zemgales reģiona vadītājs Armands Alksnis Kā Zaļā vienošanās kļuva par Zaļo kursu! • AS “Latvijas Finieris” padomes priekšsēdētājs, Latvijas Darba devēju konfederācijas padomes loceklis, Latvijas Biozinātņu un tehnoloģiju universitātes Goda doktors Uldis Biķis
	Novada apskate: Bauskas pils; Vairog EU; Kronis.
4.aprīlis - Līvāni	Paplašinātā valdes sēde Augsto tehnoloģiju uzņēmuma “Light guide optics international” apmeklēšana, tikšanās ar uzņēmuma vadību un vadošajiem speciālistiem. Pārsteigums labā nozīmē- Līvānu, Latvijas veiksmes stāsts. Iepazinās arī ar seno Līvānu arodu stikla pūšanu, apmeklēja muzeju. DISKUSIJA – KĀ VEICINĀT MAZO UN VIDĒJO UZŅĒMUMU KONKURĒTSPĒJU REĢIONOS • KP Konkurences veicināšanas departamenta direktors Antis Apsītis • uzņēmējs un ekonomists, SIA Primeks valdes priekšsēdētājs Jānis Ošlejs
5.aprīlis Līvāni	LPIA sanāksme sadarbībā ar norvēģu projektu- laba pārvaldība • SIA “iAudits” valdes priekšsēdētāja Santa Kalniņa • Altas pašvaldības (Norvēģija) Kul333wwwawwātūras nodaļas vadītājs Tor Helge Reinsnes Moen Vadlīniju izstrāde pašvaldībām cilvēkresursu pārvaldības jautājumos • Valsts kancelejas Ārvalstu finanšu instrumentu departamenta konsultante Vita Lāčkāja • SIA “O.D.A.” 22Eww2valdes locekle Gitāna Dāvidsone MĀKSLĪGAIS INTELEKTS (kāpēc MĀKSLĪGAIS INTELEKTS? kā tas var būt noderīgs pašvaldību darbā?) TILDE; praktiski izmantojami produkti: valodu tehnoloģija; datu analīze; klimatneitrāla pilsēta utml. Kaspars Kauliņš Pašvaldību pieredzes stāstiņi – Rīga, Liepāja Digitālā transformācija pašvaldībās: pagātne, tagadne un nākotne • SIA ZZ Dats PMP Biznesa vadītājs Dr.dat. Dainis Dosbergs
	Novada apskate: Līvānu Stikla un amatniecības centra apskate- vienīgā stikla pūšanas darbnīca Latvijā, kur redz, kā stikla pūtēju rokās top unikāli stikla izstrādājumi. Līvānu kūdras fabrika.
9.maijs- Talsi	Paplašinātā valdes sēde SIA “Krauzers “ uzņēmuma apskate DISKUSIJA – saimnieciskie meži un dabas daudzveidība. Saimniekot videi draudzīgi vai saudzēt dabu un ne-saimniekot? Koks būvniecībā. • eksperts Kristaps Klauss • SIA “Krauzers” valdes priekšsēdētājs Andis Araks • TNP pr-js Andis Āboliņš Sapnis par partnerību būvniecībā - arhitekts, projektētājs, būvuzņēmējs, pašvaldība, valsts • Valmieras novada galvenā arhitekte Zanda Lapsa

	Dundagas muzejs (Gunārs Laicāns)
10.maijs Dundaga	Koks būvniecībā. Klimatneitralitāte un mežs. CO2 un koks. Dabas daudzveidība un saimnieciskie meži. Koks būvniecībā • Meža un koksnes produktu pētniecības un attīstības institūta direktors Andrejs Domkins • Ugunsdrošības inženieris Edvīns Grants LVM koka māju stāsts. CO2 un koks. • Arhitekta Ija Rudzīte • Zaļās mājas vadītājs Kristaps Ceplis • Būvuzņēmējs - Dore (Kristaps Drone); SIA "CMB" moduļu māju ražotāji Artis Dzirkalis un Mārtiņš Prīsis Klimatneitralitāte un mežs. Dabas daudzveidība un saimnieciskie meži. • LVM Meža apsaimniekošanas plānošanas vadītājs Aigars Dudelis
	LVM reģionālā centra (koka būve) un Dundagas pils apskate
18.-23.05. LPIA Valde	STMOU ČR 30- gades konference Spindleruv Mlyn (Krkonosės nac.parkā) un LPIA studiju vizīte Čehijā. Delegācijas sastāvā bija iepriekšējo gadu LPIA priekšsēdētāji, kuru vadībā sekots LPIA un STMOU ČR Vienošanās līguma izpildei 25 gadu garumā.
ICMA Eiropas konference 30.05. Beļģijā (Haselt)	Digitālā transformācija, MI, arī Rīgas pieredze.
6.jūnijs	Alūksne – Vides jautājumi. Meliorācija, publiskie ūdeņi Iepazīšanās ar uzņēmējiem, kas strādā "Biznesa stacijā": SIA "Alūksnes alus" amatu alus darītava un veikals SIA "ND Zutis" veikals "Pirāta kūpinājumi" – kūpināti Alūksnes ezera zuši, zivis u.c. kūpinājumi SIA "Impress print" dizaina darbnīca SIA "UTHA" interjera un eksterjera dizaina studija "Boterra" <i>Brauciens ar vilcieniņu "Severīns" uz Pilssalu</i> "Marienburgas Astotais brālis" – skaņas un gaismas piedzīvojums par viduslaiku Alūksni (Alūksnes viduslaiku pils Dienvidu tornī). Publisko ūdeņu apsaimniekošana, pilsētvides veidošana pie publiskajiem ūdeņiem - Alūksnes novada pašvaldības iestādes "ALJA" vadītājs Māris Lietuvietis (multifunkcionālajā servisa ēkā) Pastaiga pāri tiltam uz Alūksnes Tūrisma informācijas centru <i>Brauciens ar vilcieniņu "Severīns" uz "Biznesa staciju"</i> "BIZNESA STACIJĀ": Alūksnes un Apes novada fonds Dzintra Zvejniece, valdes priekšsēdētāja Pašvaldību budžeti- esošā situācija un nākotnes skatījums- Finanšu ministrijas Pašvaldību finansiālās darbības uzraudzības un finansēšanas departamenta direktore Inta Komisare Pieredzes stāsts - šķēršļa likvidēšana uz Alūksnes upes Magda Jentgena, Pasaules dabas fonda pārstāve https://www.lsm.lv/raksts/zinas/latvija/17.05.2023-uzsakta-bejas-aizsprosta-nojauksana-aluksne.a508969/ Aktualitātes meliorācijas jomā

	VSIA "Zemkopības ministrijas nekustamie īpašumi" pārstāvji: valsts mērogā- valdes loceklis Māris Muižnieks Vidzemes reģionā- Vidzemes reģiona vadītājs Ivars Kupčs Alūksnes sektorā - Alūksnes sektora vadītājs Māris Lietuvietis
07.-13.06. LPIA delegācijas pieredzes semināri Beļģijā	Plānojot pašvaldību attīstību. Tikšanās ar Eiropas Reģionu komitejas un Eiropas Komisijas pārstāvjiem. Reģionālā attīstība un ilgtspēja Kohēzijas politikas nākotne. Eiropas Savienības līmeņa iniciatīvas : Eiropas Urbānā iniciatīva, iniciatīva "Talantu izmantošana Eiropā" ("Harnessing Talent Initiative"). DG REGIO Zaļa un klimatneitrāla Eiropa. Vides aizsardzības politiskie mērķi, instrumenti un iespējas pašvaldībām. Finansējums LIFE programmas ietvaros. Green Assist, TAIEX-EIR PEER 2 PEER rīks un Vademecum par ES finansējuma programmām vides jomā. Ieguldījums darbinieku un iedzīvotāju prasmju veicināšanā. ES Nodarbinātības un sociālās inovācijas programmas (EaSI) tiešā un netiešā pārvaldība ESF+ ietvaros: aktuālie projektu konkursi un iespējas pašvaldībām. DG EMPL Jaunais Eiropas Bauhaus: jaunais Bauhaus rīks (NEB Facility), labāko īstenoto aktivitāšu piemēri, finansējums. Tikšanās ar Latvijas Republikas ārkārtējo un pilnvaroto vēstnieci Beļģijas Karalistē Aigu Liepiņu par Latvijas un Beļģijas pašvaldību sadarbības veicināšanu. Veidojot pašvaldības ilgtspējīgas un inovatīvas. Izpētes vizīte Flandrijā. Izpētes vizītes tēmas: digitālā pāreja un mākslīgā intelekta pielietošana pašvaldības pakalpojumu sniegšanā, energokopienas, rietermija. Izpētes vizīte Mehelenas (Mechelen) pašvaldībā. Mehelenas pašvaldība 2020. gadā ieguva Eiropas Komisijas Zaļās lapas balvu (European Green Leaf), apliecinot to kā ilgtspējīgu pašvaldību. Pašvaldība kopš 2012. gada pievienojusies Eiropas Mēru paktam un īsteno dažādus pasākumus klimatneitralitātes veicināšanai (gaisa kvalitāte, mobilitāte, atkritumi un aprites ekonomika). Īstenojusi Eiropas Urbānās iniciatīvas projektu WATSUPS, kura mērķis ir mazināt ģentrifikācijas risku, attīstot jaunu publisko telpu pie Dilas upes Mehelenas pilsētā.
1.augusts- Gulbene un Stāmeriena	Paplašinātā valdes sēde. Sociālie jautājumi (sadarbībā ar Sociālo dienestu vadītājiem) Kopskats par sociālo palīdzību un sociālajiem pakalpojumiem Gulbenes novadā. (stāsts autobusā) Gulbenes novada Sociālo aprūpes centru "Jaungulbenes Alejas" apmeklējums Dienas aprūpes centra un specializēto darbnīcu apmeklējums Gulbenē Koku stādu audzēšanas konteiners – pilsētvidē.- Gulbenes novada pašvaldības Grantu konkursa "UZŅĒMĪGI Gulbenes novadā" finansējuma saņēmējs - SIA Carbon Less Future" Stāmerienas baznīca. - Diskusija par aktuālajiem sociālās jomas jautājumiem ar LM valsts sekretāra vietnieci Elīnu Celmiņu. - Diskusija par izmaiņām programmas "Piens un augļi skolai" īstenošanā ar 2025./2026.mācību gadu, kā arī informācija par Rudzu maizes pilotprojektu un tā

	turpmāko īstenošanu - ZM Tirgus kopējās organizācijas nodaļas vadītāja Dace Freimane un LAD Tirgus kopējās organizācijas departamenta direktore Olga Ziņkovska
2.augusts Stāmeriena	Struktūrfondi, aktivitātes, finansējums. Izvērtējums par aprūpes mājās pakalpojumu bērniem. Līdzekļi sociālajām inovācijām. Valsts politika no ģimenēm izņemto bērnu turpmākās dzīves nodrošināšanai. • LM valsts sekretāra vietniece Elīna Celmiņa Par aktualitātēm paliatīvās aprūpes mobilās komandas pakalpojumiem Latvijā – pakalpojumu pieejamība, sniedzēji, tiesības saņemt pakalpojumus, izaicinājumi u.c. • Ārstniecības pakalpojumu departamenta Veselības aprūpes pakalpojumu projektu vadītāja Jūlija Voropajeva Medicīniskā aprūpe mājās, preventīvie pasākumi, sadarbība ar pašvaldību saociālajiem dienestiem Latvijas Lauku ģimenes ārstu asociācijas vadītāja Līga Kozlovska Pieredzes stāsti Valmieras novads – deleģēšanas līgumi sociālā jomā. Kā pašražoto produkciju specializētajās darbnīcās realizēt, lai iegūtu līdzekļus materiālu iegādei? • Kaija Muceniece Aprūpes mājās pakalpojuma nodrošināšana • Latvijas Samieriešu apvienības vadītājs Andris Bērziņš Aprūpe sociālajās mājās, pansionātos • Latvijas Sarkanais krusts prezidente Līga Meņģelsone Cēsu novads- sabiedrībā balstītu sociālo pakalpojumu nodrošināšana. • Iveta Viļumsone un Kristīne Veispale
	Stāmerienas pils stāsts.
5.septembris Brocēni-Saldus	DŪRMUIŽA, Blīdenes pagasts, Saldus novads- uzņēmēju Putānu stāsts. Piedzīvojums ZVĀRDĒ- militārās bāzes pārvērtības. Mednieku šautuve. Rēzeknes valstspilsētas un Jelgavas novada politiskais stāsts. LPIA valdes attieksme.
6.septembris Brocēni	Saldus novada pieredzes stāsti • Autoparka pārvaldība un tā digitalizācija– izpilddirektora vietnieks Arvis Blūms • Integrētie autoparka pārvaldības un uzdevuma vadības risinājumi pašvaldībām- Jānis Konovalčiks, Fleet Complete • Iedzīvotāju līdzdalības budžets un iedzīvotāju padomes- Attīstības nodaļas vadītāja Ginta Andersone • Energopārvaldība –pašvaldības energopārvaldnieks Edgars Augustiņš VALSTS DROŠĪBAS JAUTĀJUMI Par ārvalstu specdienestu radīto apdraudējumu • Valsts Drošības dienests • Jautājumi, atbildes; arī par drošību pasākumos, par atklātības nodrošināšanu un drošību teritorijas iedzīvotājiem. Bezvadu drošības iekārtas ar attālināto uzraudzību (NATO draudzīga Piemēri- Rīgas Sporta manēža; Muzejs Dānijā; UNESCO objekti Bergenā; 433 skolas Ukrainā) • ajax.systems Edgars Švecs Eiropas Savienības loma dalībvalstu drošības stiprināšanā • Eiropas Reģionu Komitejas Ekonomikas Politikas komisijas priekšsēdētājs Dainis Turlais Iepazīšanās ar projekta “Divu bezemisiju transportlīdzekļu iegāde Saldus novada

	pašvaldībā” realizāciju un elektrobusu apskate. SIA “Electrify” uzņēmuma vadītājs Agris Amoliņš
	Novada apskate - KARLSBERG, Brocēnu pilsētā - Pastaiga Brocēnu pilsētā.
21.-25.09.	ICMA Pitsburga, Pensilvānija. LPIA pārstāv J.Lange un A.Ābele
3.oktobris Rēzekne	LPIA valdes sēde Rēzeknē. Latvijas brīvvalsts dārgumu nams un Zaļā sinagoga (gids V.Ivdris Latgales vēstniecība Gors. Promenāde un OCR atklātā baseina apskate - LPIA sanāksmes Salaspilī 01.11.dienas kārtības sagatavošana - Dažādi jautājumi
4.oktobris	Rēzekne skaitļos un faktos - Rēzeknes valstspilsētas izpilddirektora p.i. Iveta Cipruse Pilsētas projekti un sapņi - Pilsētvides un attīstības pārvaldes vadītājs Georgijs Orlovs Jaunais Eiropas Bauhaus: iespējas Latvijas pašvaldībām. - Edijs Ostrovskis, Eiropas Komisijas Reģionālās politikas un pilsētpolitikas ģenerāldirektorāta (DG REGIO) pārstāvis IKT asociācijas informācija - IT asociācijas vadītāja Ilze Āboliņa NĪN paziņojumi elektroniski - LPS padomnieks Guntars Krasovskis DARBA VIDE. DARBA TIESĪBAS. KONKURENCE DARBA TIRGŪ. Ar līderību uz Tu - Rēzeknes tehnoloģiju akadēmijas lektore Iluta Arbidāne Vadlīnijas pašvaldībām cilvēkresursu pārvaldības jautājumos. - VK Ārvalstu finanšu instrumentu departamenta konsultante Vita Lāčkāja Pašvaldību pārvaldība. Pakalpojumu vides pilnveides plāns 2024.–2027. gadam - VARAM Pakalpojumu pārvaldības nodaļas vadītājs Normunds Grigus Aprites ekonomikas Pirmais attīstības indekss - Agita Baltbārde, CleanR grupas pārstāve
	Pilsētas apskate: SPA centrs Industriālā zona Viļakas ielā
15.oktobris	LPIA valdes sēde. Par būtiskiem grozījumiem likumā “Par interešu konflikta novēršanu valsts amatpersonu darbībā”- - Valsts Kancelejas Pārresoru koordinācijas departamenta Valsts attīstības nodaļas vadītājs Vladislavs Vesperis - KNAB pārstāvji A..Aļošina un A.Dronskis LPIA valdes ierosinājumi izmaiņām likumā
30.oktobris	LPIA valdes sēde (attālināti) LPIA Gada sapulce Rīgā 5.12. Mežaparka Lielajā estrādē Kokaru zālē. Izpilddirektoru anketu apkopojums. 2025.gada plāns (sanāksmju datumi un vietas)
1.novembris	Salaspils novads - Novada izpilddirektore Silvija Puriņa - Salaspils Siltums valdes locekle Ina Bērziņa-Vieta

	• “MADE arhitekti” arhitekts Miķelis Putrāms Šķeldas un granulu pieejamība, piegādātāju stabilitāte/uzticamība, Latvijas eksports, pieejamo biržu uzticamības aspekti, kā konceptuāli rīkoties plānojot iepirkumus. • Latvijas Biomasas asociācijas LATbio valdes priekšsēdētājs un Eiropas biomasas asociācijas Bioenergy Europe valdes loceklis Didzis Palejs. Digitālie atkritumu apsaimniekošanas risinājumi • IoT nozares biznesa attīstītājs Andris Dieviņš IZGLĪTĪBAS PIEEJAMĪBA. SATIKSMES INFRASTRUKTŪRA. Pagastu centru savietojamība ar Novada centru. SABIEDRISKAIS TRANSPORTS, arī - transports pēc pieprasījuma, Mobilly utml. pakalpojumu pieejamība. INVESTĪCIJAS izglītības pieejamības nodrošināšanai. • LPS padomniece izglītības un kultūras jautājumos Ināra Dundure • IZM Izglītības departamenta vecākā eksperte Ramona Urtāne (attālināti) • VARAM Valsts ilgtspējīgas attīstības plānošanas departamenta direktore Jevgēnija Butņicka • IZM Struktūrfondu departamenta vecākā eksperte Evelīna Bole • SM Sabiedriskā transporta pakalpojumu departamenta direktors vietnieks Jānis Kalniņš • Autotransporta direkcijas pārstāvis Māris Ozoliņš • LVC Attīstības pārvaldes direktors Klāvs Grieze un Ceļu pārvaldīšanas un uzturēšanas pārvaldes direktors Juris Derevjanko. • Vidzemes plānošanas reģiona pārstāvis Jānis Upenieks LPIA starptautiskās Izpilddirektoru asociācijas saimē. Pitsburgas konferences atskaņas • LPIA valdes locekļi Jānis Lange un Aldis Ābele
	Novada apskate: 7.PII (koka būve ar savu filozofiju) un Salaspils Nacionālā Botāniskā dārza izglītības centrs “Botania”.
6.decembris	GADA sapulce Rīgā Mežaparkā • Kā pasargāt sevi? - Digitālā Drošības centra īpašnieks Elviss Strazdiņš • LR dibināšanas fakti- LPIA vecbiedrs Gunārs Kurlovičs • Skats no malas uz LPIA 2024.gadu. • LPIA valdes atskaite un plāni 2025.gadam.

Ikmēneša sanāksmju atspoguļojums ir LPS mājas lapā (Pieejami protokoli un prezentācijas):

<https://www.lps.lv/lv/apvienibas/pasvaldibu-izpilddirektoru-asociacija/7968-izpilddirektori-sanaksme-riga-verteja-ekonomiskas-tendences-regionos>

Ir pieejams arī katra mēneša sanāksmes **videoieraksts**:

https://www.youtube.com/playlist?list=PLLtZjDjhu6CFwtaKWzNu_0JU-l8jgW

• Sanāksmju apmeklējums:

73% pašvaldības (apkopojums par 41 pašvaldību, jo Jūrmala un Daugavpils nav biedri) apmeklēja 5 un vairāk sanāksmes šogad (bez gada sapulces bija 10 sanāksmes).

Sanāksmju skaits	Cik pašvaldības apmeklēja?	Kuras piedalījās?
10	1	Madona
9	7	Rēzekne, Balvi, Līvāni, Salaspils, Saldus, Smiltene, Varakļāni

8	9	Alūksne, Gulbene, Ķekava, Preiļi, Saulkrasti, Sigulda, Talsi, Valka, Valmiera
7	4	Ventspils, Aizkraukle, Ādaži, Mārupe
6	3	Rīga, Ludza, Tukums
5	6	Augšdaugavas, Cēsis, Dievidkurzeme, Dobeles, Jelgavas novads, Ventspils novads
4	5	Bauska, Jēkabpils, Krāslava, Olaine, Rēzeknes novads
3	1	Ropaži
2	3	Jelgava, Liepāja, Limbaži
1	2	Kuldīga, Ogre

Nav pašvaldību, kas neapmeklēja nevienu sanāksmi.

- Piesaka/neatsaka: stipri mazāk, bet vēl arvien ir tādas pašvaldības – gada laikā pieteiktas, bet neieradās **74** personas, tas sastāda **1850.- EUR** no LPIA gada budžeta (vairāk kā 1 sanāksmes izdevumi).
- 2024.gada janvāris ļoti “izceļas” uz citu mēnešu fona- **24** cilvēki mazāk ieradās kā pieteikts (daudzi slimoja)! Februārī un jūnijā – par 11 mazāk kā pieteikts. Citās reizēs saprotami- 1-5 cilvēki netika/ neatteica līdz trešdienai.
- **IKMĒNEŠA APMEKLĒJUMS:** no **24 – 33** pašvaldībām katru reizi (janvārī arī bija ļoti laba pārstāvniecība- 28 pašvaldības), “izcēlās” oktobris- tikai 16 pašvaldības; dalībnieku skaits katrā sanāksmē – no 40 līdz 80 pašvaldību darbiniekiem.
- **Apmeklētākās sanāksmes (tēmas):** Ādažos februārī – **33** pašvaldības/ **90** dalībnieki – pašvaldību funkcijas un audits
Līvānos aprīlī **29** pašvaldības/ **72** dalībnieki- laba pārvaldība. Mākslīgais intelekts
Salaspilī novembrī **28** pašvaldības/ **76** dalībnieki -izglītības pieejamība. Satiksmes infrastruktūra.
- **skatītās tēmas:**
 Ekonomika. Reģionu attīstība. Uzņēmējdarbības aktivitātes. Koks būvniecībā- Rīga, Bauska, Talsi, Brocēni, Rēzekne, Salaspils, LPIA Beļģijā
 Laba pārvaldība. Iekšējais audits. Digitālā transformācija. Mākslīgais intelekts- Ādaži, Līvāni, Saldus, Rēzekne, LPIA un valde Beļģijā; Čehija
 Vides jautājumi. Publiskie ūdeņi. Meliorācija. Klimatneitralitāte- Alūksne; Talsi; Beļģija
 Sociālie jautājumi- Gulbenes novads
 Drošības jautājumi- Brocēni, Rīga Mežaparks
 Izglītības pieejamība- Salaspils
- **PA VĒSTURISKAJIEM NOVADIEM:**
Rīgā sākām šo gadu (janvāris), un arī noslēgums šogad Rīgā(decembris) . LPIA valdes loceklis, Rīgas valstspilsētas izpilddirektors Jānis Lange.
Pierīga(LPIA valdes locekle, Ķekavas novada izpilddirektore Jolanta Jansone) - Ādaži (februāris); Salaspils (novembris)
Vidzeme (LPIA valdes loceklis, LPIA priekšsēdētājs, Madonas novada izpilddirektors Uģis Fjodorovs)- Alūksne (jūnijs); Gulbene (augusts)
Zemgale(LPIA valdes loceklis, Dobeles novada izpilddirektors Agris Vilks) - Bauska (marts)
Latgale (LPIA valdes loceklis, Ludzas novada izpilddirektors Sergejs Jakovļevs) - Līvāni (aprīlis);
Valstspilsētas (LPIA valdes loceklis no valstspilsētām Ventspils valstspilsētas izpilddirektors Aldis Ābele) - Rēzekne (oktobris)
Valstspilsētās ar novadiem (LPIA valdes locekle Valmieras novada izpilddirektore Evija Voitkāne) sanāksmes šogad nenotika.

Kurzeme (LPIA valdes loceklis, Saldus novada izpilddirektors Kristaps Osis)- Talsi, Dundaga (maijs); Saldus novada Brocēni

- **Pieredzes izpēte ārvalstīs:**

LPIA Beļģijā (Eiropas Reģionu komisija, LR vēstniecība, Gente, Mešelena)- reģionālā attīstība, Vides jautājumi, klimatneitralitāte, laba pārvaldība Eiropas Reģionu koisijas skatījumā un Flandrijas pašvaldībās.

LPIA valde Čehijā (- sadarbības līguma 25 gadi un čehu asociācijai 30; sociālie un vides jautājumi, bērnu aizsardzība, digitālā transformācija un mākslīgais internets.

- **ICMA** (starptautiskā izpilddirektoru asociācija)- Eiropas grupas tikšanās Beļģijā (Haselt)- Digitālā transformācija, MI, arī Rīgas pieredze (U.Fjodorovs, J.Lange, S.Sproģe).

Gada konference ASV (Pitsburgā) ICMA Ētikas kodeksam 100 gadi- J.Lange un A.Ābele.

ICMA jeb Starptautiskā Pilsētu/Novadu Pārvaldības Asociācija ir pasaulē vadošā pašvaldību profesionāļu asociācija, kas dibināta 1914. gadā un apvieno vairāk nekā 10 000 biedru visā pasaulē ICMA katru gadu kādā no ASV pilsētām organizē ikgadējās konferences (2023.g. – Ostina, Teksasas štats; 2024.g. – Pitsburga, Pensilvānijas štats, 2025.g. - Tampa, Floridas štats, 2026.g. - Longbiča, Kalifornijas štats) ICMA konference ir lielākā vietējo pašvaldību profesionāļu konference pasaulē, kas piedāvā plašu izglītības, informācijas apmaiņas un tīklu veidošanas rīku klāstu, lai palīdzētu pašvaldību vadības profesionāļiem pārvaldīt savas kopienas ICMA konferences mērķauditorija ir pašvaldību izpildvaras vadītāji, kuru ikdienas darbs saistīts pašvaldības funkciju īstenošanu. ICMA konference **2024.gada 21.-25.septembrī norisinās Pitsburgā**, jo pilsēta ir piedzīvojusi ievērojamu transformāciju no rūpniecības pilsētas uz inovāciju un ilgtspējības centru. Tā ir kļuvusi par līderi veselības aprūpē, izglītības tehnoloģijās un finanšu pakalpojumos ICMA konferencē piedalījās aptuveni 5000 delegāti no 21 pasaules valsts. Katram konferences dalībniekiem bija iespēja piedalīties kādā no 200 izglītojošajām sesijām

Programma: <https://conference.icma.org/event-agenda/>

Konferences galvenās tēmas:

- kopienas iesaistīšana un sabiedrības uzticības veicināšana
- ētika un pārvaldība sarežģītā pasaulē
- fiskālās inovācijas un ilgtspējīga ekonomiskā attīstība
- darba nākotne publiskā sektorā
- publiskās infrastruktūras modernizācija
- mākslīgā intelekta izmantošana vietējā pārvaldē
- darba un dzīves līdzsvars un līderība

Konferences laikā tika apmeklētas vairākas izglītojošas sesijas, kā piemēram:

"Moderna budžeta plānošana: pāreja uz budžeta plānošanu pēc prioritātēm", kuras laikā tika aktualizētas galvenās atšķirības starp budžeta plānošanu, programmas budžeta plānošanu, uz prioritātēm balstītu budžeta plānošanu. Dalībniekiem tika piedāvāts apgūt pamatsoļus sava budžeta procesa pārveidē, tostarp tehnoloģiju piesaitē jeb mākslīgā intelekta atbalsta funkcijas, veidojot budžetu

"Konflikta risināšana, ...ja neciešat konfliktus", ar kuras palīdzību vadītājiem tika sniegta iespēja saskatīt konflikta vērtību un attīstīt prasmes, lai tajā veiksmīgi orientētos. Tajā skaitā tika apgūtas prasmes, lai iemācītos identificēt galvenās problēmas konkrētā konflikta situācijā un apgūt īpašus paņēmienus/instrumentus, ko izmantot noteiktās situācijās

"Aktuālās "karstās" tēmas vietējās pašvaldībās: jeb Xtra Hot Edition". Sesijas laikā tika aptaujātas pašvaldību amatpersonas dažādās valstīs, lai noteiktu aktuālos tematus, kas visvairāk ietekmēs viņu vadītās pašvaldības nākamo gadu laikā, piemēram, mājokļu pieejamība, mentālā veselība, finansējumu pieejamība u.c. aktuāli jautājumi. Pašvaldību amatpersonas sniedza izsmeļošas atbildes par aktualitātēm viņu vadītajās pašvaldībās, tādējādi sesijas dalībnieki guva plašu izpratni par dažādām tendencēm, kas ietekmēs vietējās pašvaldības nākamo gadu laikā

"Emocionālā inteliģence vadībā — tas ir iespējams!". Sesijas laikā tika aktualizēta tēma, kā vairot ticību vadībai, ņemot vērā, ka daudzi darbinieki ir uz izdegšanas robežas, kas daudzējādā ziņā saistīts gan ar garajām darba stundām, gan pandēmijas sekām. Sesijas laikā netika dota viena atbilde kā risināt situāciju, lai novērstu izdegšanu, bet tika dotas rekomendācijas, kā motivēt, iedrošināt darbiniekus, mazināt konfliktsituācijas, stresa faktorus, vairot darbinieku apmierinātību un veidot veselīgas attiecības ar kolēģiem. Notika arī sesijas par pārmaiņu vadību, kā motivēt komandu, līdera lomu pārmaiņu laikā, kā veicināt uzticēšanos.

KOPSAVILKUMS: * Liels uzsvars uz izpilddirektoru lomu;

* Līderība un emocionālā veselība;

* Krīžu vadība – kad nevis vai?;

* Lielo pasākumu nozīme pašvaldību ekonomikā;

* Mākslīgais intelekts.

ICMA (*Starptautiskās pašvaldību izpilddirektoru asociācijas*) **ētikas kodekss** (*neoficiāls tulkojums*)

ICMA misija ir radīt izcilību pašvaldību pārvaldībā, attīstot un veicinot profesionālu pašvaldību pārvaldību visā pasaulē. Lai īstenotu šo misiju, katra ICMA asociācijas biedra uzvedību reglamentē principi, kas noteikti saskaņā ar kārtības noteikumiem:

1. Mēs ticam, ka profesionāla vadība ir būtiska efektīvai, lietderīgai, taisnīgai un demokrātiskai pašvaldībai.
2. Apliecinām pašvaldības nodrošināto pakalpojumu vērtību, tos veicot, saglabāt dziļu sociālās atbildības sajūtu kā uzticamam publiskās pārvaldes darbiniekam.
3. Visās sabiedriskajās un personiskajās attiecībās jābūt veltītam augstākajiem godīguma ideāliem, lai asociācijas biedrs izpelnītos ievēlēto amatpersonu, citu amatpersonu un darbinieku, kā arī sabiedrības cieņu un uzticību.
4. Kalpojiēt visu iedzīvotāju interesēs.
5. Sniegt politiskus priekšlikumus vēlētajām amatpersonām; sniegt viņiem faktus, tehniskus un profesionālus padomus par politikas iespējām; un sadarboties ar viņiem, nosakot mērķus sabiedrībai un organizācijai.
6. Atzīst, ka ievēlētie pārstāvji (deputāti) ir atbildīgi savas kopienas/iedzīvotāju priekšā par pieņemtajiem lēmumiem; biedri ir atbildīgi par šo lēmumu izpildi.
7. Atturēties no visām politiskajām aktivitātēm, kas var graut sabiedrības uzticēšanos pašvaldību izpilddirektoriem. Atturēties no piedalīšanās darba devēja un tās institūciju vēlēšanās.
8. Nosaka par pienākumu pastāvīgi uzlabot asociācijas biedru profesionālās spējas un zināšanas, kā arī attīstīt līdzstrādnieku kompetenci vadības paņēmieni izmantošanā.
9. Informēt sabiedrību par pašvaldību aktivitātēm un aktualitātēm. Veicināt un iedrošināt aktīvu iesaistīšanos un konstruktīvu komunikāciju starp pašvaldības iedzīvotājiem un pašvaldības darbiniekiem, un deputātiem.

10. Pretoties jebkādiem iejaukšanās mēģinājumiem profesionālajos pienākumos, uzskatot, ka asociācijas biedram vajadzētu būt brīvam, lai netraucēti īstenotu oficiālo politiku, un risinātu katru problēmu, nediskriminējot principus un taisnīgumu.

11. Pārvaldiet visas personāla lietas godīgi un objektīvi.

12. Publiskiem amatiem ir dota sabiedrības uzticēšanās. Asociācijas biedrs nedrīkst izmantot savu amatu personīga labuma gūšanai.

• **LPIA finanses 2024.gadā un plāns 2025.gadam:**

	2024.g. tāme EUR	Izpilde 2024.gadā EUR*	2025g. tāme EUR
Atlikums uz gada sākumu	40 078	40 078	12 810
Ieņēmumi- biedru maksa, citi	70 000	72 600	72 000
Ieņēmumi ar atlikumu	110 078	112 078	86 740
Izdevumi	110 078	112 078	86 740
Darba alga	20 000	18 434	20 000
Sociālais nodoklis	4 720	4 240	4 720
Saimnieciskie izdevumi (LPS)	8 600	8 600	0
Pasākumu organizēšana	73 000	66 064	53 420
Neparedzētie izdevumi	3758		8 600
Atlikums perioda beigās		12 810	

Balsojums: PAR- 29; PRET: nav; ATTURAS: NAV

LPIA SAPULCE NOLEMJ: vienprātīgi apstiprināt LPIA budžeta izpildi 2024.gadā un plānu 2025.gadam.

- **INFORMĀCIJAI:** dalības maksa netiek mainīta. Spēkā 2021.gadā nolemtais.

Izraksts no **LPIA 10.12.2021.sapulces lēmuma:**

apstiprināt sekojošu **biedru maksu par kalendāro gadu**, ņemot vērā iedzīvotāju skaitu, un noteikt dalībnieka pārstāvju skaitu LPIA pasākumiem, par kuriem maksā no LPIA budžeta:

LPIA valdes lēmums par izmaksām vienam semināram no LPIA budžeta- 25 EUR/ par 1 cilv.; ja dalībnieks deleģē vairāk darbinieku uz sanāksmi, tad šādu summu apmaksā no pašvaldības budžeta par katru cilvēku virs noteiktās kvotas.

- **LPIA 2025.gada KALENDĀRS:**

LPIA SAPULCE NOLEMJ: 2025.gadā rīkot 8 sanāksmes un vismaz 2 divu dienu seminārus diskusijas. Pēc nepieciešamība sīkot attālināta formāta informatīvās dienas.

7.februāris-	Limbažu novadā
7.marts-	Ventspils valstspilsētā
<i>3.aprīlis-</i>	<i>VK praktikums cilvēkresursu vadībā.</i> <i>Aktualitātes no Vadlīnijām.</i>
4.aprīlis-	Tukuma novadā
9.maijs –	Kuldīgas novadā
5.septembris-	Augšdaugavas novadā
3.oktobris-	Siguldas novadā
7.novembris-	Valkas novadā
5.decembris-	Ogres novadā

Videoieraksts LPS mājas lapā.

Sanāksmi beidz plkst. 15.20

Sanāksmes vadītājs

U.Fjodorovs

Protokolēja

S.Sproģe